

**FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADOS, POLO
ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO DE GUATEMALA**

**SEGUIMIENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
PARA LA MEJORA DE EJECUCIÓN Y CALIDAD
DEL GASTO PÚBLICO**



**FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN
CLAVADOS, POLO ACUÁTICO Y
NADO SINCRONIZADO
DE GUATEMALA**

Guatemala, año 2022

Índice	
contenido	Presentación
	Introducción
	Programas, actividades y medidas de transparencia que contribuyen a logros estratégicos

PRESENTACIÓN

La Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala, a través de la Gerencia General es la encargada de velar por el cumplimiento de leyes, normas y procedimientos, así como con el Plan Estratégico Institucional.

El presente documento se fundamenta o se basa en dar cumplimiento al (los) artículo (s) que contemplen el seguimiento a la estrategia para la mejora de la ejecución y calidad del gasto público. En tal sentido, el Decreto 16-2021, Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el ejercicio fiscal dos mil veintidós, en el cual en su artículo 19 establece que las instituciones a dar cumplimiento de la citada ley deben de dar el seguimiento a la estrategia.

Por tal razón, es necesario para efectos de mejora tener un documento que describa las principales herramientas o procedimientos que la Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala ejecuta con la finalidad de brindar información a entes fiscalizadoras, internacionales, nacionales y público en generales para asegurar que la información sea pública y al alcance de los interesados.

Cabe mencionar que se enlazan con los lineamientos de la política General de Gobierno 2020 – 2024 de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia – SEGEPLAN – en el marco del Plan de Gobierno;

INTRODUCCIÓN

El Comité Ejecutivo de la Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala, cada año con la aprobación de su presupuesto general de ingresos y egresos, elabora en paralelo los planes estratégicos institucionales, multianuales, anuales y plan anual de trabajo orientados en el cumplimiento de su fin y al cumplimiento de los resultados estratégicos trazados.

Dichos planes se ven plasmados y respaldados por los recursos humanos, financieros y de inversión que se presentan en SEGEPLAN, SIGES, SICOÍN para cada año fiscal correspondiente.

Por lo tanto, en el presente documento se presenta el detalle de las actividades que permiten llevar a cabo los objetivos y metas trazadas enlazadas en toda la serie de pasos que integran los planes.

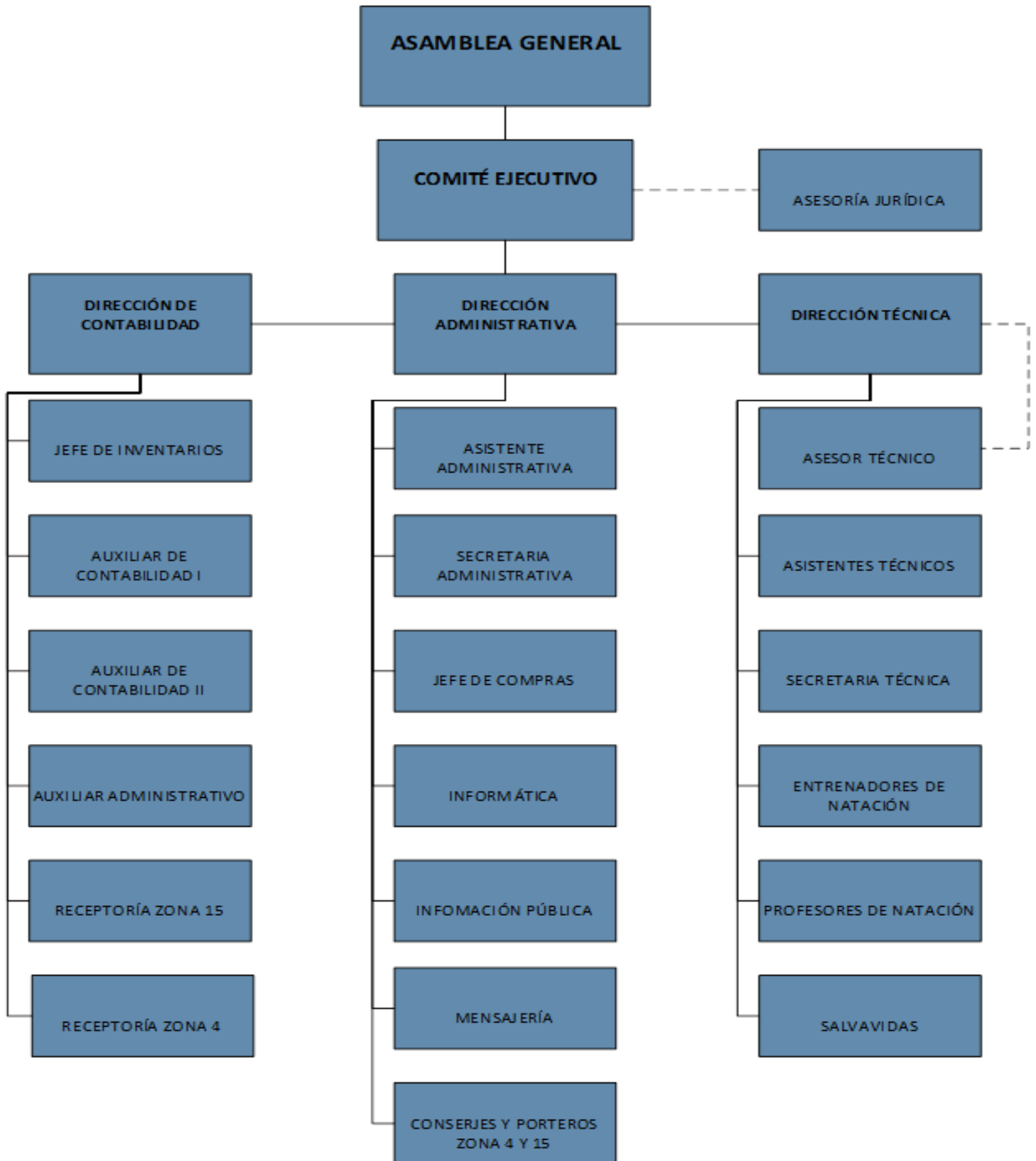
Se incluye la visión y misión de nuestra institución, los productos, la forma en que la alta dirección y la administración enfocan sus actividades para lograr el seguimiento adecuado, mejora de ejecución y calidad del gasto, en beneficio de las cinco disciplinas deportivas.

Seguimos trabajando para que todo ciudadano guatemalteco tenga la oportunidad de practicar este deporte, y que se desarrolle integralmente como persona y que devuelva con creces y orgullo a Guatemala y a la sociedad lo aportado en él, con satisfacciones deportivas y que enaltezcan el nombre de nuestro país y que se demuestre a la vez que somos un país ganador.

AUTORIDADES

No.	NOMBRE	APELLIDO	CARGO DEL PUESTO	
			NOMINAL	FUNCIONAL
1	Erick Roberto	Castro	Presidente Comité Ejecutivo	Presidente Comité Ejecutivo
2	Victor Omar	Rizzo Chucún	Secretario Comité Ejecutivo	Secretario Comité Ejecutivo
3	Flor Aida	Muñoz Natareno	Tesorero Comité Ejecutivo	Tesorero Comité Ejecutivo
4	Mayra Noemí	Colaj Cuxil	Vocal I Interino	Vocal I Interino
5	Juan Francisco	Montegro Girón	Vocal II Interino	Vocal II Interino
6	Byron Omar	Vásquez Lima	Gerente General	Gerente General
7	José Andrés	Samayoa Díaz	Director Contabilidad	Director Contabilidad
8	Melvin Adolfo	de León Cruz	Director Técnico	Director Técnico

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Programas y actividades que contribuyen a logros estratégicos

1. Cumplimiento a la Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Decreto 76-97 del Congreso de la República.
2. Cumplimiento a los Estatutos de la Federación Deportiva Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala, Número 049/2011-CE-CDAG de C.D.A.G.
3. Ley de Contrataciones del Estado, Decreto 57-92 y sus reformas del Congreso de la República de Guatemala.
4. Manual de Emisión de Estados Financieros.
5. Manual del área de Recursos Humanos.
6. Manual de Compras y Contrataciones
7. Manual de Inventarios
8. Manual de Procedimientos para el Control de Almacén
9. Manual de Elaboración y Aprobación el Proyecto de Presupuestos.
10. Manual de Ingresos y Egresos de Bancos
11. Manual de Ingresos y Egresos de Caja
12. Manual de Organización, Perfiles y Funciones.
13. Código de Ética
14. Manual de Caja Chica
15. Reglamento para la administración y funcionamiento del Fondo Rotativo.
16. Reglamento de Sesiones de Comité Ejecutivo.
17. Reglamento Interno de Trabajo.

Con base a la base legal o normativa vigente se establecen las siguientes actividades de control y seguimiento para mitigar los gastos superfluos.

1. Ningún gasto es ejecutado sin la aprobación del Comité Ejecutivo y ratificado a través de un punto de acta de las sesiones celebradas cada semana.
2. Elaboración de Acuerdos de Comité Ejecutivo para autorización de gestiones administrativas y financieras.
3. Elaboración de Actas Administrativas para documento servicios contratados o de personal permanente.
4. Elaboración de Contratos administrativos para personal temporal.

5. Elaboración de Actas Administrativas para cumplimiento de los servicios adquiridos.
6. Elevación de concursos en sus diferentes métodos de compra en el portal Guatecompras.
7. Publicación de Plan Anual de Compras.
8. Publicación de NPG por compras de baja Cuantía.
9. Publicación de NOG para concursos de oferta electrónica, eventos de cotización y licitación.
10. Elaboración de planillas de constancia de recepción de insumos o consumos por parte de los beneficiarios.
11. Constancias de fianzas de fidelidad o cumplimiento para asegurar los servicios técnicos o profesionales o contratos celebrados.
12. Establecimiento de Calendario Anual de actividades de eventos o actividades deportivas.
13. Celebración de Asambleas Generales.
14. Creación de Unidad de Acceso a Información Pública.
15. Elaboración de Planes Estratégicos, multianuales y anuales institucional.
16. Respaldo de actividades varias con informes detallados y formas oficiales.
17. Elaboración de requerimientos de compras o servicios por parte de las unidades o personas ejecutoras.
18. Elaboración de memorándums, circulares para informar sobre las actividades determinadas por la alta dirección y gerencia.
19. Custodia de los diferentes documentos y formas oficiales utilizados para las gestiones y ejecuciones de las actividades, administrativas, financieras y técnicas de la institución.
20. Publicación de información pública de oficio en portal web institucional.
21. Estructura de red programática de ejecución del Presupuesto por Resultados.
22. Publicación y entrega de cajas fiscales por medios electrónicos y a entidad superior constitucional para el otorgamiento de asignaciones presupuestarias aprobadas en presupuesto interinstitucional.

Resumen de los riesgos contemplados a nivel institucional y gestiones para mitigar o reducir el riesgo.

No.	RIESGOS	CONTROL INTERNO
1	Desperfectos en los equipos contables, específicamente daño en disco duro del equipo	Implementación de almacenamiento en nube web y realización periódica de back up a los equipos
2	Pérdida en el flujo de la Federación al no percibir la cuota presupuestaria al 100%	Ejecución de gastos acorde a lo percibido por CDAG
3	Deficiencia en controles de ingreso para uso de instancias	Implementación de Software en molinetes de ingreso para identificación de ingreso a usuarios
4	Limitantes en el espacio físico para el resguardo de la documentación	Habilitación de espacio físico que permita un adecuado almacenamiento de documentación e implementación de digitalización
5	Mejoramiento en los canales de comunicación de la Federación	Implementación de canales digitales para el intercambio de información importante al personal y afiliados
6	Depuración de activos fijos en mal estado	Fortalecimiento en el procedimiento de procesos de baja a los activos en mal estado
7	Insumos mal aprovechados por atletas y cuerpos técnicos en competencias	Verificación y confirmación ante cuerpos técnicos que participan en los eventos con el fin de que los beneficios para los mismos sean acorde al número de participantes debido a cancelaciones de última hora sin previo aviso
8	Mejor el conocimiento de las obligaciones del personal de la institución	Organizar talleres internos que permitan al personal de las diferentes áreas, sobre los procesos a los que encuentran sujetos como empleados públicos
9	Bajo rendimiento en Asociaciones Deportivas Departamentales	Cortes evaluativos periódicos en las actividades administrativas-técnicas-contables de las asociaciones para mejoramiento en funcionamiento de las mismas.

No.	RIESGOS	CONTROL INTERNO
10	Falta del módulo Guatenominas	Gestionar los procesos y requerir requisitos para la puesta en marcha del sistema Guatenominas
11	No todo el personal sabe operar los módulos en su totalidad de los sistemas Siges y Sicoing	Dotar de capacitaciones internas y externas para que el personal contable de la Federación domine el uso de los sistemas Siges y Sicoing y no únicamente el proceso asignado por funciones
12	El aporte constitucional es la principal fuente de financiamiento de esta Federación	Realización de convenios estratégicos que permitan generar nuevas fuentes de financiamiento en efectivo o en especie en pro de la mejor atención a la comunidad deportiva
13	Falta de implementación en el módulo de Conciliaciones Bancarias	Gestionar los procesos y requerir requisitos para la puesta en marcha el módulo de conciliaciones bancarias en esta Federación

Fichas de productos institucionales (fuente SIGES)

SISTEMA DE GESTION

Ficha de Producto

Expresado en Quetzales

Filtros:

Presupuesto año 2022

PAGINA : 1 de 3

FECHA : 2/02/2022

HORA : 17:22.12

R00817509.rpt

Entidad: 11300067 -FEDERACION NAC DE NATACION CLAVADOS POLO ACUATICO NADO SINCRONIZADO

Resultado: 0 - Sin Resultado

No. Producto: 000-1-000

Nombre Producto: Transferencias a organismos internacionales

Unidad Medida: Aporte

Creación y Actualización

Version: I

Fecha Creación:

Fecha actualización:

Historial Modificaciones :
Creación

Responsables

Diseño Producto: Departamento contable

Provisión Producto: Departamento contable

Clasificación Producto

Dominio: SIN DOMINIO

Clasificación: SIN CLASIFICACION

Modelo de Servicio

Población Objetivo: Organismos internacionales

Población Elegible: Federación internacional de natación

Bien:

Servicios: Aportes

Lugar (es) de entrega: Transferencias financieras

Quien (es) entrega: Departamento de contabilidad

Esquema de entrega: Transferencias bancarias

Momento de entrega: De 08:00 a 17:00 horas

Evidencia: Aportes a organismos internacionales

Resultado Final: Sin Resultado

Estudios:

Resultado Intermedio: Sin resultado

Resultado Inmediato: Sin resultado

Tipo Evidencia: No busco evidencias

Conclusión: 0.00

SISTEMA DE GESTION
Ficha de Producto
Expresado en Quetzales
Filtros:

Presupuesto año 2022
PAGINA : 1 de 3
FECHA : 2/02/2022
HORA : 17:22.12
R00817509.rpt

Entidad: 11300067 -FEDERACION NAC DE NATACION CLAVADOS POLO ACUATICO NADO SINCRONIZADO

Resultado: 1 - Para el año 2022, mantener la tendencia de la participación de atletas en eventos deportivos en etapa de formación en un 2% equivalente a 10 eventos (mantener la participación de 2% en los eventos en el año 2021 al año 2025)			
No. Producto: 000-2-000	Nombre Producto: DIRECCION Y COORDINACION TECNICA	Unidad Medida: Persona	
Creación y Actualización			
Version: 1	Fecha Creación:	Fecha actualización: 12/28/2021	Historial Modificaciones : Ninguna
Responsables			
Diseño Producto: Dirección Técnica		Provisión Producto: Dirección Financiera	
Clasificación Producto			
Dominio: SIN DOMINIO		Clasificación: SIN CLASIFICACION	
Modelo de Servicio			
Población Objetivo: Atletas Federados		Población Elegible: Atletas Federados	
Bien:			
Lugar (es) de entrega: Federación Nacional de Natación de Guatemala		Quien (es) entrega: Dirección Administrativa, Técnica y Financiera	
Esquema de entrega: Clases de natación a las personas federadas		Momento de entrega: De 05:00 a 20:00 horas	
Evidencia: Que los atletas federados que estan dentro del programa de la federación			
Resultado Final: Para el año 2022, mantener la tendencia de la participación de atletas en eventos deportivos en etapa de formación en un 2% equivalente a 10 eventos (mantener la participación de 2% en los eventos en el año 2021 al año 2025)		Estudios:	
Resultado Intermedio: mantener la participación de atletas federados y formados durante el año 2021 al 2025.		Resultado Inmediato: mantener atletas federados y formados en el año 2022	
Tipo Evidencia: No busco evidencias		Conclusión: 0.00	

SISTEMA DE GESTION
Ficha de Producto
Expresado en Quetzales
Filtros:

Presupuesto año 2022
PAGINA : 1 de 3
FECHA : 2/02/2022
HORA : 17:22.12
R00817509.rpt

Entidad: 11300067 -FEDERACION NAC DE NATACION CLAVADOS POLO ACUATICO NADO SINCRONIZADO

No. Producto: 000-1-000 **Nombre Producto:** DIRECCION Y COORDINACION **Unidad Medida:** Documento

Creación y Actualización

Version: I **Fecha Creación:** **Fecha actualización:** 12/28/2021 **Historial Modificaciones :** Creación

Responsables

Diseño Producto: Dirección administrativa contable **Provisión Producto:** Dirección de administración y de Contabilidad

Clasificación Producto

Dominio: SIN DOMINIO **Clasificación:** SIN CLASIFICACION

Modelo de Servicio

Población Objetivo: Atletas Federados **Población Elegible:** Atletas Federados

Bien: **Servicios:** Servicios Administrativos y Financieros

Lugar (es) de entrega: Federación Nacional de Natación de Guatemala **Quien (es) entrega:** Dirección Administrativa Financiera

Esquema de entrega: Administración de gestiones **Momento de entrega:** De 08:00 a 17:00 horas

Evidencia: Atraves de las gestiones administrativas, técnicas y financieras

Resultado Final: Para el año 2022, mantener la tendencia de la participación de atletas en eventos deportivos en etapa de formación en un 2% equivalente a 10 eventos (mantener la participación de 2% en los eventos en el año 2021 al año 2025) **Estudios:**

Resultado Intermedio: Para el año 2022, mantener la tendencia de la participación de atletas en eventos deportivos en etapa de formación en un 2% equivalente a 10 eventos (mantener la participación en el año 2021-2025) **Resultado Inmediato:** Para el año 2022, mantener la tendencia de la participación de atletas en eventos deportivos en etapa de formación en un 2% equivalente a 10 eventos (mantener la participación año 2021-2025)

Tipo Evidencia: No busco evidencias **Conclusión:** 0.00

SISTEMA DE GESTION
Ficha de Producto
Expresado en Quetzales
Filtros:

Presupuesto año 2022
PAGINA : 1 de 3
FECHA : 2/02/2022
HORA : 17:22.12
R00817509.rpt

Entidad: 11300067 -FEDERACION NAC DE NATACION CLAVADOS POLO ACUATICO NADO SINCRONIZADO

No. Producto: 000-3-000 **Nombre Producto:** ATLETAS FEDERADOS EN ETAPA DE INICIACIÓN Y FORMACIÓN BENEFIADOS CON EVENTOS **Unidad Medida:** Evento

Creación y Actualización

Version: I **Fecha Creación:** **Fecha actualización:** 12/28/2021 **Historial Modificaciones :** Ninguna

Responsables

Diseño Producto: Dirección Técnica

Provisión Producto: Dirección Financiera

Clasificación Producto

Dominio: SIN DOMINIO

Clasificación: SIN CLASIFICACION

Modelo de Servicio

Población Objetivo: Atletas Federados

Población Elegible: Atletas Federados

Bien:

Servicios: Servicios Administrativos, Técnicos y Financieros

Lugar (es) de entrega: Federación Nacional de Natación de Guatemala

Quien (es) entrega: Dirección Administrativa Financiera

Esquema de entrega: Atraves de los profesores, entrenadores

Momento de entrega: De 05:00 a 20:00 horas

Evidencia: Buscar la mejora técnica de los atletas federados

Resultado Final: Para el año 2022, mantener la tendencia de la participación de atletas en eventos deportivos en etapa de formación en un 2% equivalente a 10 eventos (mantener la participación de 2% en los eventos en el año 2021 al año 2025)

Estudios:

Resultado Intermedio: Para el año 2022, mantener la tendencia de la participación de atletas en eventos deportivos en etapa de formación en un 2% equivalente a 10 eventos (mantener en el año 2021 al año 2025)

Resultado Inmediato: Para el año 2022, mantener la tendencia de la participación de atletas en eventos deportivos en etapa de formación en un 2% equivalente a 8 eventos (mantener en el año 2021 al año 2025)

Tipo Evidencia: No busco evidencias

Conclusión: 0.00

SISTEMA DE GESTION
Ficha de Producto
Expresado en Quetzales
Filtros:

Presupuesto año 2022
PAGINA : 1 de 3
FECHA : 2/02/2022
HORA : 17:22.12
R00817509.rpt

Entidad: 11300067 -FEDERACION NAC DE NATACION CLAVADOS POLO ACUATICO NADO SINCRONIZADO

No. Producto: 000-4-000	Nombre Producto: ATLETAS FEDERADOS EN ESTAPA DE ESPECIALIZACION BENEFIADOS CON EVENTOS	Unidad Medida: Evento
Creación y Actualización		
Version: I	Fecha Creación:	Fecha actualización: 12/28/2021
Historial Modificaciones : Ninguno		
Responsables		
Diseño Producto: Dirección Técnica	Provisión Producto: Dirección Financiera	
Clasificación Producto		
Dominio: SIN DOMINIO	Clasificación: SIN CLASIFICACION	
Modelo de Servicio		
Población Objetivo: Atletas Federados	Población Elegible: Atletas Federados	
Bien:	Servicios: Servicios Administrativos, Técnicos y Financieros	
Lugar (es) de entrega: Federación Nacional de Natación de Guatemala	Quien (es) entrega: Dirección Administrativa Financiera	
Esquema de entrega: Preparación de los entrenadores atletas	Momento de entrega: De 04:30 a 20:30 horas	
Evidencia: Preparar a los atletas para buscar los mejores resultados		
Resultado Final: Para el año 2022, mantener la tendencia de la participación de atletas en eventos deportivos en etapa de formación en un 2% equivalente a 10 eventos (mantener la participación de 2% en los eventos en el año 2021 al año 2025)	Estudios:	
Resultado Intermedio: Para el año 2022, mantener la tendencia de la participación de atletas en eventos deportivos en etapa de formación en un 2% equivalente a 2 eventos (mantener en el año 2021 al año 2025)	Resultado Inmediato: Para el año 2022, mantener la tendencia de la participación de atletas en eventos deportivos en etapa de formación en un 2% equivalente a 2 eventos (mantener en el año 2021 al año 2025)	
Tipo Evidencia: No busco evidencias	Conclusión: 0.00	

DISEÑO DEL PROGRAMA ORIENTADO A RESULTADOS

Entidad: 11300067 - FEDERACION NAC DE NATACION CLAVADOS POLO ACUATICO NADO SINCRONIZADO

No. 1	Resultado: Para el año 2022, mantener la tendencia de la participación de atletas en eventos deportivos en etapa de formación en un 2% equivalente a 10 eventos (mantener la participación de 2% en los eventos en el año 2021 al año 2025)	Estratégico ()	Programa Vinculado: 11 ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS
		Institucional (x)	Subprograma Vinculado: 0 SIN SUBPROGRAMA
Condición de Interés	Población Objetivo	Cambio	Tiempo y Magnitud
Formación de atletas federados	Atletas federados	mantener la tendencia	mantener la participación en el 2% de los años 2021 a 2025

Información de Productos y Subproductos

No. Correlativo del Producto (DTP4)	Nombre del Producto	Actividad Vinculada	Monto (En Quetzales)	No. Correlativo del Subproducto (DTP6)	Nombre del Subproducto	Monto (En Quetzales)
1	DIRECCION COORDINACION	Y 001	1.850.026,00			
2	DIRECCION COORDINACION TECNICA	Y 002	957.022,82	1	DIRECCION Y COORDINACION	1,850,026.00
3	ATLETAS FEDERADOS EN ETAPA DE INICIACIÓN Y FORMACIÓN BENEFIADOS CON EVENTOS	003	5.915.924,63	1	Atletas Federados en etapa de iniciación beneficiados con eventos	957,022.82
4	ATLETAS FEDERADOS EN ESTAPA DE ESPECIALIZACION BENEFIADOS CON EVENTOS	004	1.566.563,66	1	Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos	5,915,924.63
				1	Atletas federados en etapa de especialización beneficiados con eventos	1,566,563.66
Total:			10.289.537,11	Total:		10.289.537,11