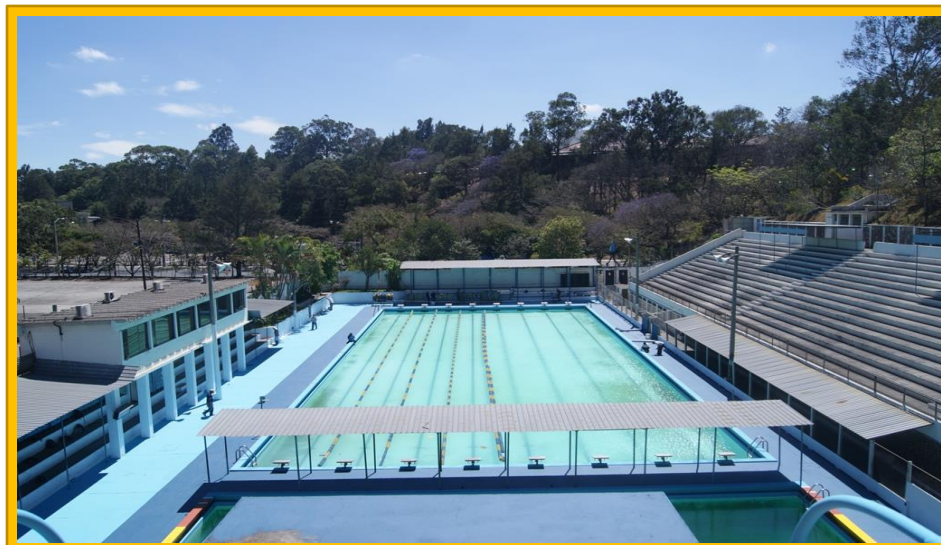


**FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADOS, POLO  
ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO DE GUATEMALA**

**PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2023-2027  
PLAN OPERATIVO MULTIANUAL 2023-2027  
PLAN OPERATIVO ANUAL 2023**



**Guatemala, abril 2022**

CONTENIDO		
PEI	Introducción	<a href="#">Introducción</a>
	Análisis de Mandatos	<a href="#">SPPD-01</a>
	Análisis de Políticas	<a href="#">SPPD-02</a>
	Alineación - Vinculación Estratégica Sectorial e Institucional	<a href="#">SPPD-03</a>
	Identificación, análisis y priorización de la Problemática	<a href="#">SPPD-04</a>
	Población	<a href="#">SPPD-05</a>
	Evidencias	<a href="#">SPPD-06</a>
	Matriz de Planificación Estratégica Institucional	<a href="#">SPPD-07</a>
	Ficha del indicador de Resultados	<a href="#">SPPD-08</a>
	Visión, misión, valores y principios	<a href="#">SPPD-09</a>
	Análisis Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas	<a href="#">SPPD-10</a>
	Análisis de Actores	<a href="#">SPPD-11</a>
POM	POM	<a href="#">SPPD-12</a>
	Ficha de seguimiento POM	<a href="#">SPPD-13</a>
POA	POA	<a href="#">SPPD-14</a>
	Programación Mensual: Productos-Subproductos-Acciones	<a href="#">SPPD-15</a>
	Ficha de seguimiento POA	<a href="#">SPPD-16</a>

Anexos		
	Ruta de Trabajo	<a href="#">SPPD-ANEXO 1</a>
	Clasificadores temáticos	<a href="#">SPPD-ANEXO 2</a>
	Criterios de Ponderación	<a href="#">SPPD-ANEXO 3</a>

# PRESENTACIÓN

La Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala, se congratula de presentar el Proyecto del Plan Estratégico Institucional 2023 – 2027; Plan Operativo Multianual 2023 –2027 y el Plan Operativo Anual 2023, el cual se fundamenta en el Decreto 101-97 y Decreto 76 - 97 Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte.

El presente documento ha sido elaborado en cumplimiento de los lineamientos de la política General de Gobierno 2020 – 2024 de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia – SEGEPLAN – en el marco del Plan de Gobierno; y en observancia obligatoria a las directrices establecidas en el Instructivo general emitido por el Presidente de la República para el fortalecimiento de la Gestión por Resultados en función de los resultados trazados en los Lineamientos Estratégicos de la Agenda Nacional del Cambio; los Pactos de Gobierno: Hambre Cero, Fiscal y de Competitividad, de Seguridad, Justicia y Paz; y en el Plan de Desarrollo K’atún Nuestra Guatemala 2032.

El Plan Estratégico Institucional integra la información del marco legal, funciones de la institución, la estructura organizacional, marco estratégico institucional, así como la vinculación con producción institucional, metas físicas y financieras que fueron programadas y consecuentes a los años anteriores, para el período 2023-2027.

El Plan Operativo Anual ha sido revisado y formulado en cumplimiento al artículo 24 del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 del Congreso de la República y sus reformas y del presupuesto institucional para el período fiscal ejecutado en el año 2022.

## **INTRODUCCIÓN**

El Comité Ejecutivo de la Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala, presenta la Planificación Estratégica, Multi Anual y Anual de Trabajo de nuestra institución, el cual tiene plasmadas las principales actividades a desarrollar durante el presente año.

Lo anterior, enfocado a promocionar y divulgar el desarrollo de nuestro deporte, como parte del desarrollo y proyección hacia la juventud, el sano entretenimiento y la formación integral de atletas de alto rendimiento.

Llegar a cumplir metas trazadas y que estas contribuyan con prioridades nacionales a través de enfocar los esfuerzos a las metas, ejes y resultados estratégicos de país propuestos en el K'atum.

Se incluye la visión y misión de nuestra institución la cual está comprendida por cinco disciplinas deportivas en las en las que se ha mantenido un alto desarrollo deportivo, con lo que se ha logrado alcanzar los resultados planificados, obteniendo reconocimientos a nivel regional como internacional en la participación de cada una de las disciplinas deportivas.

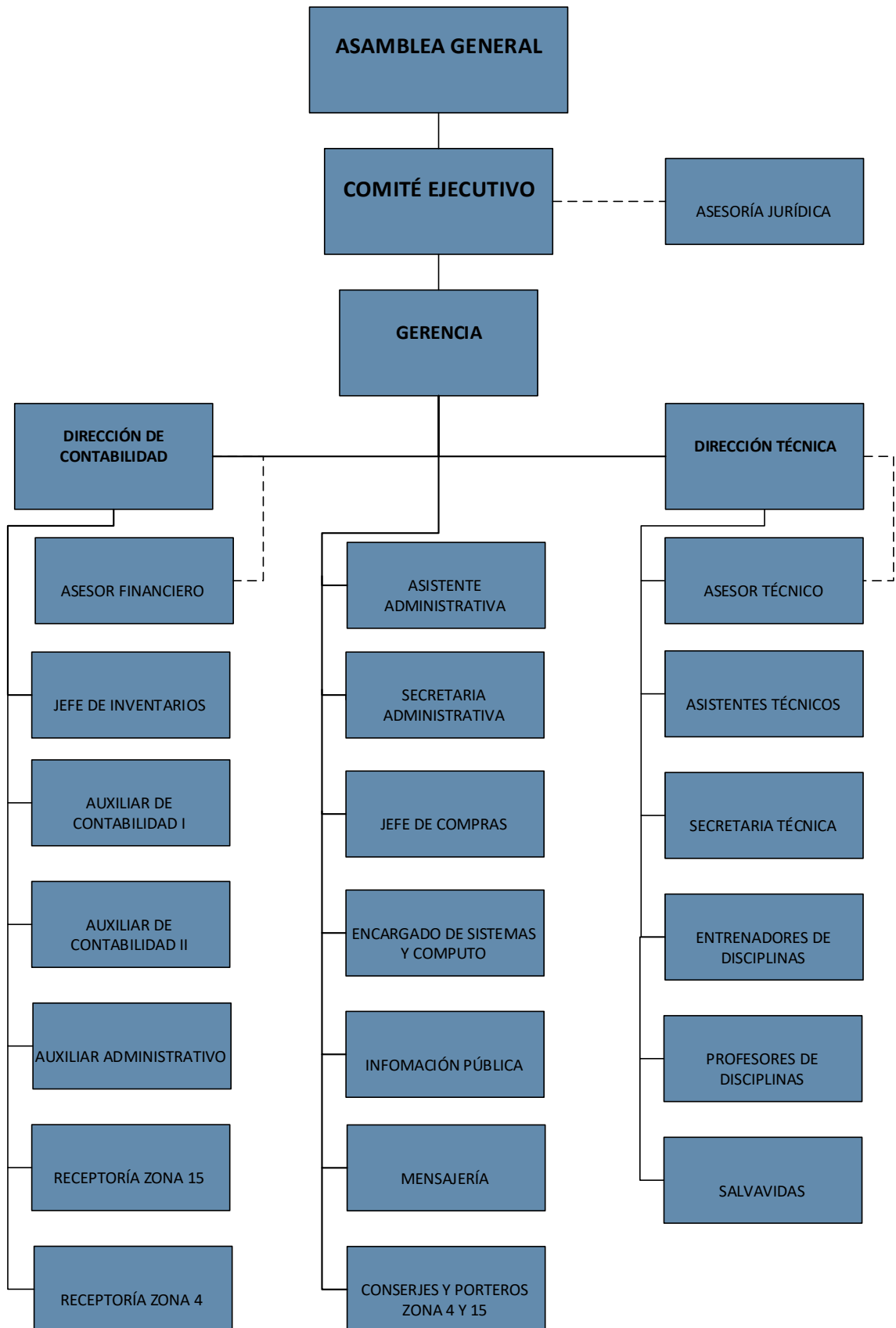
Seguimos trabajando para que todo ciudadano guatemalteco tenga la oportunidad de practicar este deporte, y que se desarrolle integralmente como persona y que devuelva con creces y orgullo a Guatemala y a la sociedad lo aportado en él, y seguimos soñando que con satisfacciones deportivas se enaltezca el nombre de nuestro país y que se demuestre una vez más que somos un país ganador.

## **COMITÉ EJECUTIVO**

## AUTORIDADES

No.	NOMBRE	APELLIDO	CARGO DEL PUESTO	
			NOMINAL	FUNCIONAL
<b>COMITÉ EJECUTIVO</b>				
1	Erick Roberto	Castro	Presidente Comité Ejecutivo	Presidente
2	Victor Omar	Rizzo Chucún	Secretario Comité Ejecutivo	Secretario
3	Flor Aida	Muñoz Natareno	Tesorero Comité Ejecutivo	Tesorero
4	Mayra Noemí	Colaj Cuxil	Vocal I	Vocal I
5	Juan Francisco	Montegro Girón	Vocal II	Vocal II
<b>PERSONAL ADMINISTRATIVO</b>				
6	Byron Omar	Vásquez Lima	Gerente General	Gerente
7	José Andrés	Samayoa Díaz	Director Contabilidad	Director Contabilidad
<b>PERSONAL ADMINISTRATIVO - TÉCNICO</b>				
8	Melvin Adolfo	de León Cruz	Director Técnico	Director Técnico

# ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



# ANÁLISIS DE MANDATOS

SPPD-01



FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN,  
CLAVADOS, POLO ACUÁTICO  
Y NADO SINCRONIZADO  
DE GUATEMALA

## NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADOS, POLO ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO DE GUATEMALA

(1)	(2)	(3)
NOMBRE Y DESCRIPCIÓN DEL MANDATO Y NORMATIVA RELACIONADA CON LA INSTITUCION ( base legal, convenios, reglamentos, etc. )	FUNCIONES QUE DESARROLLA LA INSTITUCIÓN (principales funciones según mandato)	BENEFICIO QUE RECIBE LA POBLACIÓN ( al cumplir el mandato la institución)
Constitución Política de la República ARTICULO 91-92	Asignación presupuestaria para el deporte, Autonomía del deporte	Garantizar la autonomía al deporte Federado a través de organismos rectores. (participación a eventos Nacionales e Internacionales)
Decreto Legislativo 76-97 del Congreso de la República, Artículo 98 Capítulo V.	Las federaciones y asociaciones deportivas nacionales tienen como función el gobierno control, fomento desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación de su respectivo deporte en todas sus ramas, en el territorio nacional.	Promover la práctica y desarrollo del deporte de natación en sus diferentes manifestaciones y ramas.
Acuerdo 049/2011 CE-CDAG Estatutos de la Federación Nacional de Natación	Promover la práctica del deporte en sus diferentes disciplinas.	Beneficiar la formación del mayor número de atletas, la integración y mayor crecimiento a través de masificación sistemática.
Lineamientos indicados por la Secretaria de planificación y programación de la presidencia de la Republica de Guatemala	Contar con un sistema de información automatizado que sirva como herramienta para el seguimiento y evaluación de los Resultados Estratégicos de Gobierno y los Resultados Institucionales.	Que nuestros atletas pongan en práctica técnicas que beneficien el deporte acuático.
Plan Nacional de Desarrollo K'atun Nuestra Guatemala 2032	Visión conjunta, compartida y de largo plazo de la Guatemala que queremos al 2032.	Cumplir con todas las leyes y disposiciones vigentes en materia deportiva y administrativa.

## ANÁLISIS DE POLÍTICAS

SPPD-02

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADOS, POLO ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO DE GUATEMALA.

No.	Nombre de la política pública	Vigencia de la política	Objetivo de la política	Población beneficiaria que describe la política	Meta de la política	Vinculación institucional con la política
1	<b>Plan Nacional de Desarrollo K'atun</b>	2032	El Plan Nacional de Desarrollo: K'atun, Nuestra Guatemala 2032 incorpora la noción de sostenibilidad y resiliencia en términos sociales, económicos y ambientales; la promoción de la equidad social; el respeto a la multiculturalidad y la defensa de los derechos humanos; la consolidación de la democracia, remarcando la importancia de las	El eje Bienestar para la gente es abordado en el capítulo once, aquí se priorizan estrategias y acciones para garantizar a las personas el acceso a la protección social universal. Incluye servicios integrales de calidad en salud y educación; servicios básicos; habitabilidad segura; acceso a alimentos; y capacidad de resiliencia para asegurar la	Las prioridades son: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Instalar la protección social como mecanismo para el desarrollo individual y social</li> <li>• Garantizar seguridad alimentaria y nutricional, especialmente a niños y niñas menores de cinco años</li> <li>• Reducir la mortalidad materna, infantil y de la niñez</li> <li>• Reducir la morbi-mortalidad general</li> <li>• Desarrollar salud sexual y reproductiva integral</li> <li>• Prevención del VIH y atención de calidad a la población que convive con el virus</li> </ul>	Por medio del fomento, desarrollo, organización, supervisión, de nuestro deporte en el territorio nacional



**ANÁLISIS DE POLÍTICAS**

**SPPD-02**

**NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADOS, POLO ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO DE GUATEMALA.**

No.	Nombre de la política pública	Vigencia de la política	Objetivo de la política	Población beneficiaria que describe la política	Meta de la política	Vinculación institucional con la política
2	Seguridad alimentaria, salud integral y educación de calidad	2016-2020	<p>Seguridad alimentaria (Acceso, disponibilidad, consumo y aprovechamiento biológico)</p> <p>Salud integral Una de las prioridades más importantes del Gobierno es la reforma del sector salud. En la actualidad el Estado no es capaz de cumplir con el rol de garantizar el acceso universal a la salud. Los ejes</p>	Jovenes adolescentes,	Promover la institucionalización de los derechos de las y los jovenes, con pertinencia cultural, en todas y cada una de las politicas de las instituciones del Estado, a traves de programas especificos y enfoques de atención integral y diferenciada, contando con sus partidas presupuestarias correspondientes. Este es el objetivo especifico No. 1, no tiene meta la politica.	Por medio del fomento, desarrollo, organización, supervisión, de nuestro deporte en el territorio nacional

## ANÁLISIS DE POLÍTICAS

SPPD-02

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADOS, POLO ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO DE GUATEMALA.

No.	Nombre de la política pública	Vigencia de la política	Objetivo de la política	Población beneficiaria que describe la política	Meta de la política	Vinculación institucional con la política
3	Política de la Juventud	2012-2020	Promover la vigencia de los derechos de las y los jóvenes para mejorar sus condiciones y calidad de vida, privilegiando su desarrollo integral y el ejercicio pleno de la ciudadanía como sujetos de derechos y actores estratégicos del desarrollo.	Organizaciones juveniles, sector juvenil en Guatemala.	Garantizar a sus habitantes la vida, libertad, justicia, seguridad, paz y desarrollo integral.	Promover la práctica y desarrollo del deporte de atletismo en sus diferentes manifestaciones y ramas.

**ANÁLISIS DE POLÍTICAS**

**SPPD-02**

**NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADOS, POLO ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO DE GUATEMALA.**

No.	Nombre de la política pública	Vigencia de la política	Objetivo de la política	Población beneficiaria que describe la política	Meta de la política	Vinculación institucional con la política
4	Política Nacional en discapacidad	2006	Educación, cultura, recreación y deporte para personas con discapacidad.	Personas con discapacidad.	Accesibilidad de personas con discapacidad al deporte y otras actividades económicas, políticas y sociales.	Inclusión al sistema competitivo Nacional de atletas con discapacidad.
5	Lineamientos Generales de Política	2020-2024	La PPG-2020-2024 como un instrumento que guía el quehacer de la institucionalidad pública para el logro del desarrollo en Guatemala, será sujeta de análisis de medición, por lo que se concreta en cincuenta metas estratégicas que han sido definidas por cada pilar que la conforma.	Entidades Gubernamentales	Orientar el esfuerzo de las entidades públicas para que sean eficientes transparentes y con resultados a partir de las metas definidas.	Lineamientos generales de política con la finalidad de brindar y orientar en la planificación estratégica y operativa de la institucionalidad pública. Para el ejercicio fiscal y la planificación y presupuesto multianual 2021-2025

## ALINEACIÓN\_ VINCULACION ESTRATEGICA A NIVEL SECTORIAL E INSTITUCIONAL

Eje K'atun	ODS	Prioridad Nacional de Desarrollo -PND	Meta Estratégica de Desarrollo - MED	Resultado Estratégico de Desarrollo RED	Coordinador RED	Corresponsable RED
Bienestar para la gente	4	Educación	MED 13 - Para 2030, velar porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizajes pertinentes y efectivos.	Sin resultado Estratégico de Desarrollo	MINEDUC	Secretaría de Bienestar Social de la Presidencia (SBS)
Bienestar para la gente	4	Educación	MED 13 - Para 2030, velar porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizajes pertinentes y efectivos.	Sin resultado Estratégico de Desarrollo	MINEDUC	
Bienestar para la gente	4	Educación	MED 13 - Para 2030, velar porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizajes pertinentes y efectivos.	Sin resultado Estratégico de Desarrollo	MINEDUC	
Bienestar para la gente	3	Acceso a servicios de salud	MED 3- Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud, esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas seguras, eficaces, asequibles y de calidad para todos.	Sin resultado Estratégico de Desarrollo	MSPAS	
Bienestar para la gente	2	Seguridad alimentaria y nutricional Acceso a servicios de salud/ Seguridad alimentaria y nutricional	MED 3 - Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud, esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas seguras, eficaces, asequibles y de calidad para todos.  MED 9 - Para el año 2032, reducir en no menos de 25 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niños y niñas menores de cinco años de los pueblos Maya, Xinka y Garífuna, y la no indígena con énfasis en el área rural.	RED 6. Para el 2024, se ha disminuido la tasa de mortalidad en la niñez en 5 puntos por cada mil nacidos vivos; y, Para el 2024, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niñas y niños menores de cinco años en 13.23 puntos porcentuales.	MSPAS	MIDES, SESAN, MAGA, IGSS.
Bienestar para la gente	1	Reducción de la pobreza y protección social	MED 1 - Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	RED 1. Para el 2024, se ha disminuido la pobreza y pobreza extrema con énfasis en los departamentos priorizados, en 27.8 puntos porcentuales (Departamentos priorizados: Alta Verapaz, Sololá, Totonicapán, Huehuetenango, Quiché, Chiquimula) (MIDES-MINECO)	MIDES	

NOTA: ACCIONES INDIRECTAS A FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, VINCULADAS A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

## POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO PGG 2020-2024

Políticas Públicas	Sector	Pilar	Meta PGG 2020-2024	Coordinador META PGG	Corresponsable META PGG	Clasificación Meta PGG según enfoque GpR	Indicador	Línea de base	2020	2021	2022	2023	2024	Fuente de la proyección
Políticas Educativas (Cobertura) Política Nacional de Desarrollo	Social	Desarrollo Social	M13-Para el año 2023 se ha incrementado la tasa neta de cobertura en el nivel diversificado en 11 puntos porcentuales	MINEDUC		Producto	Tasa neta de cobertura en educación diversificada (secundaria superior)	26 en el año 2019						
Sin política	Social	Desarrollo Social	M15-Para el año 2023 se ha incrementado la cobertura de seguro médico escolar a 3 millones de niños	MINEDUC	CHN	Insumo	Número de niños en preprimaria y primaria cubiertos por seguro médico escolar (sector oficial)	Inscritos 1era fase 2020: 1192660						
Política Nacional de Desarrollo	Social	Desarrollo Social	M17-Para el año 2023 se ha incrementado la cantidad de becas escolares para estudiantes del nivel básico y diversificado en 19,579	MINEDUC		Producto	Número de estudiantes del nivel básico y diversificado cubiertos por becas escolares (sector oficial)	34,260 al año 2020						
Sin política	Social	Desarrollo Social	M22-Para el año 2023, se redujo el número de casos de morbilidad infantil en 5% anual	MSPAS		Resultado	Número de casos de morbilidad infantil (prevalencia)	2018 línea base: 1.031,106						
Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional Política Nacional de Desarrollo	Social	Desarrollo Social	M26-Para el año 2023 se redujo la tasa desnutrición crónica en 7 puntos porcentuales	MSPAS, SESAN Y MAGA		Resultado	Porcentaje de niños menores de 5 años de edad, cuya talla para la edad es menor que menos dos (-2) desviaciones estándar (DE) de la mediana de talla internacional de referencia (OMS).	Línea de Base año 2014 (46,50%)	45,45	43,5	41,5	39,5	37,5	PGG 2020-2024
Política de Desarrollo Social y Población Política Nacional de Desarrollo	Social	Desarrollo Social	M29-Para el año 2023 se redujo la pobreza general en 9,3 puntos porcentuales	Presidente/Vicepresidente	MIDES	Resultado	Reducción de la pobreza y pobreza extrema	Línea de Base año 2014 (59,3%)	57,3%	55,0%	53,0%	50,0%	0,48	PGG 2020-2024

IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

SPPD-04

Institución: FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADO, POLO ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO DE GUATEMALA

CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

NOTA: VER CRITERIOS DE PONDERACIÓN AL PIE DE PÁGINA

No	Problemas identificados	Relevancia				Respaldo				Capacidad				CALIFICACIÓN	Problemas priorizados	Posición	
		El problema se vincula con su mandato institucional.	El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales (Plan Nacional de Desarrollo y ODS) u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos.	La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de la institución.	La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución.	TOTAL RELEVANCIA	La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución.	La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados.	Se cuenta con evidencia académica, registros estadísticos.	TOTAL RESPALDO	La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema.	La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática.	La institución tiene capacidad para articular esfuerzos o generar alianzas con otros actores involucrados, en la solución de la problemática				TOTAL CAPACIDAD
1	Bajo rendimiento en competencias internacionales	7,5	7,5	10,0	10,0	8,8	10,0	7,5	5,0	7,5	2,5	10,0	10,0	7,50	8,25	Alta Prioridad	2
2	Planificación generalizada individual y no institucional a nivel departamental	7,5	7,5	5,0	10,0	7,5	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,00	8,50	Alta Prioridad	1
3	Falta de implementación adecuada para cada categoría y especialidad	1,0	7,5	5,0	10,0	5,9	10,0	5,0	7,5	7,5	1,0	2,5	7,5	3,67	5,76	Mediana Prioridad	5
4	Escasa comunicación Interinstitucional	5,0	5,0	2,5	10,0	5,6	10,0	10,0	1,0	7,0	5,0	10,0	10,0	8,33	6,44	Mediana Prioridad	3
5	Escasa capacitación para A.D.D.	10,0	1,0	7,5	7,5	6,5	5,0	7,5	2,5	5,0	1,0	7,5	7,5	5,33	5,97	Mediana Prioridad	4

RESUMEN		
No	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación
1	Planificación generalizada individual y no institucional a nivel departamental	8,50
2	Bajo rendimiento en competencias internacionales	8,25
3	Escasa comunicación Interinstitucional	6,44
4	Escasa capacitación para A.D.D.	5,97
5	Falta de implementación adecuada para cada categoría y especialidad	5,76

SIMBOLOGÍA DE PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS	
Alta Prioridad	Problemas con Resultados mayores a 6.50
Mediana Prioridad	Problemas con resultados mayores a 4.00 y menores o iguales a 6.50
Baja Prioridad	Problemas con Resultados menores o iguales a 4.00

Características de la importancia del problema	Ponderación de Acuerdo a la Característica				
	1.0	2.5	5.0	7.5	10.0
Relevancia	Irrelevante	Poco relevante	Medianamente relevante	Relevante	Muy relevante
Apoyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo
Capacidad	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente

## ANÁLISIS DE POBLACIÓN

SPPD-05

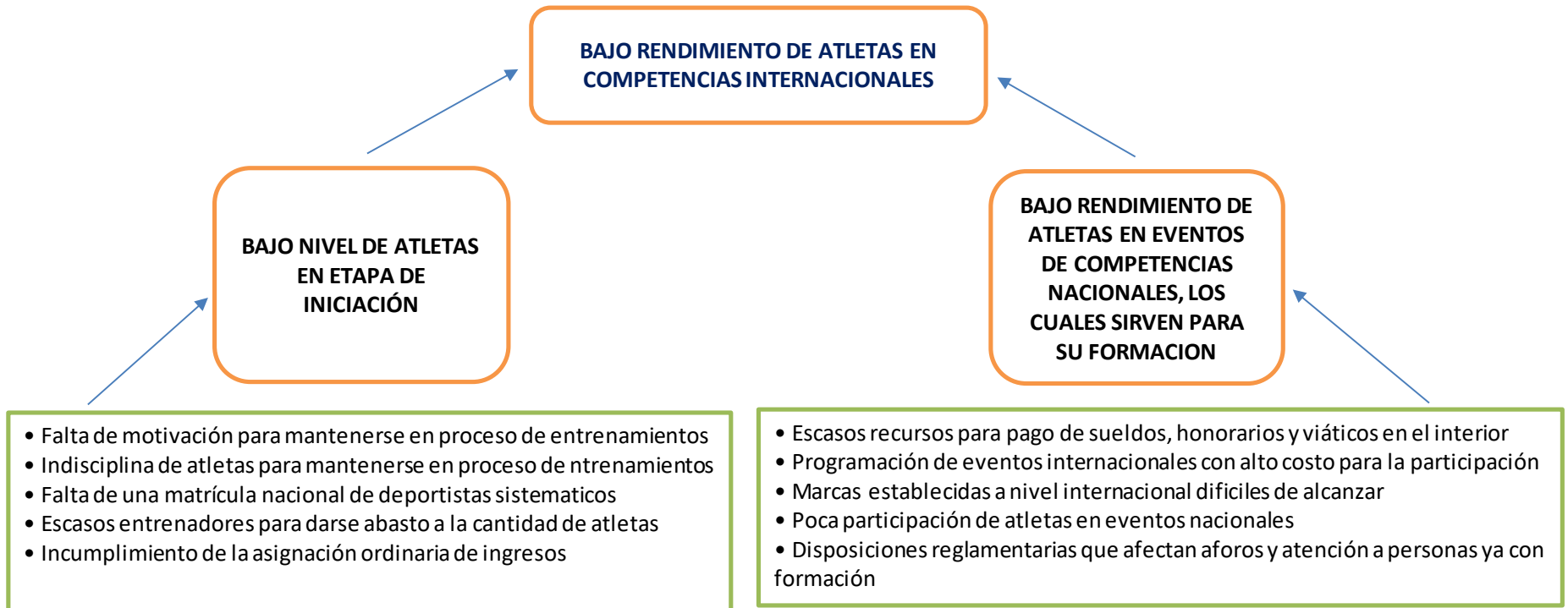
Descripción de la población objetivo que por mandato debe atender la institución:

FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADOS POLO ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO DE GUATEMALA

Problema central	*Causa	**Población general	**Población objetivo	**Población elegible	***Sexo		Rango de edad	Ubicación geográfica de la población elegible		Territorialización		Pueblo al que pertenece la población	Comunidad Lingüística
					Hombres	Mujeres		Urbana	Rural	Departamento	Municipio		
					Bajo rendimiento en competencias Internacionales	Bajo nivel de atletas en etapa de iniciación y seguimiento sistemático		Individuos guatemaltecos de 06 años en adelante	Atletas que practican la natación en sus diferentes disciplinas	federados Asociación Deportiva Departamental	7		
Bajo rendimiento en competencias Internacionales	Bajo nivel de atletas en etapa de iniciación y seguimiento sistemático	Individuos guatemaltecos de 06 años en adelante	Atletas que practican la natación en sus diferentes disciplinas	federados Asociación Deportiva Departamental	12	7	DE 13 A 35 AÑOS		X	Zacapa		Meztizo	Castellano
Bajo rendimiento en competencias Internacionales	Bajo nivel de atletas en etapa de iniciación y seguimiento sistemático	Individuos guatemaltecos de 06 años en adelante	Atletas que practican la natación en sus diferentes disciplinas	federados Asociación Deportiva Departamental	12	3	DE 13 A 35 AÑOS		X	Baja Verapaz		Meztizo	Castellano
Bajo rendimiento en competencias Internacionales	Bajo nivel de atletas en etapa de iniciación y seguimiento sistemático	Individuos guatemaltecos de 06 años en adelante	Atletas que practican la natación en sus diferentes disciplinas	federados Asociación Deportiva Departamental	17	15	DE 13 A 35 AÑOS		X	Chiquimula		Meztizo	Castellano
Bajo rendimiento en competencias Internacionales	Bajo nivel de atletas en etapa de iniciación y seguimiento sistemático	Individuos guatemaltecos de 06 años en adelante	Atletas que practican la natación en sus diferentes disciplinas	federados Asociación Deportiva Departamental	13	14	DE 13 A 35 AÑOS		X	Suchitepéquez		Meztizo	Castellano
Bajo rendimiento en competencias Internacionales	Bajo nivel de atletas en etapa de iniciación y seguimiento sistemático	Individuos guatemaltecos de 06 años en adelante	Atletas que practican la natación en sus diferentes disciplinas	federados Asociación Deportiva Departamental	7	15	DE 13 A 35 AÑOS		X	Jalapa		Meztizo	Castellano
Bajo rendimiento en competencias Internacionales	Bajo nivel de atletas en etapa de iniciación y seguimiento sistemático	Individuos guatemaltecos de 06 años en adelante	Atletas que practican la natación en sus diferentes disciplinas	federados Asociación Deportiva Departamental	6	8	DE 13 A 35 AÑOS		X	Izabal		Meztizo	Castellano
Bajo rendimiento en competencias Internacionales	Bajo nivel de atletas en etapa de iniciación y seguimiento sistemático	Individuos guatemaltecos de 06 años en adelante	Atletas que practican la natación en sus diferentes disciplinas	federados Asociación Deportiva Departamental	15	9	DE 13 A 35 AÑOS		X	Retalhuleu		Meztizo	Castellano
Bajo rendimiento en competencias Internacionales	Bajo nivel de atletas en etapa de iniciación y seguimiento sistemático	Individuos guatemaltecos de 06 años en adelante	Atletas que practican la natación en sus diferentes disciplinas	federados Asociación Deportiva Departamental	8	2	DE 13 A 35 AÑOS		X	Sacatepéquez		Meztizo	Castellano
Bajo rendimiento en competencias Internacionales	Bajo nivel de atletas en etapa de iniciación y seguimiento sistemático	Individuos guatemaltecos de 06 años en adelante	Atletas que practican la natación en sus diferentes disciplinas	federados Asociación Deportiva Departamental	15	20	DE 13 A 35 AÑOS		X	Alta Verapaz		Meztizo	Castellano
Bajo rendimiento en competencias Internacionales	Bajo nivel de atletas en etapa de iniciación y seguimiento sistemático	Individuos guatemaltecos de 06 años en adelante	Atletas que practican la natación en sus diferentes disciplinas	federados Asociación Deportiva Departamental	69	63	DE 13 A 35 AÑOS		X	Petén		Meztizo	Castellano
Bajo rendimiento en competencias Internacionales	Bajo nivel de atletas en etapa de iniciación y seguimiento sistemático	Individuos guatemaltecos de 06 años en adelante	Atletas que practican la natación en sus diferentes disciplinas	federados a la Federación Nacional de Natación	1200	1100	DE 13 A 35 AÑOS		X	Guatemala		Meztizo	Castellano
					1381	1261	DE 13 A 35 AÑOS					Meztizo	Castellano



## MODELO CONCEPTUAL (ARBOL DE PROBLEMA)



## CADENA DE RESULTADOS

**2023-2024**

**RESULTADO INMEDIATO**

BAJO NIVEL DE  
ATLETAS EN ETAPA DE  
INICIACIÓN



Para el año 2023, incrementar la matrícula de atletas y que esta se mantenga de manera sistemática en etapa de iniciación en un 2% equivalente a 28 atletas promedio.

**2023-2025**

**RESULTADO INTERMEDIO**

BAJO RENDIMIENTO DE  
ATLETAS, EN EVENTOS DE  
COMPETENCIAS NACIONALES,  
LOS CUALES SIRVEN PARA SU  
FORMACION DEPORTIVA



Para el año 2025, incrementar la participación de atletas en eventos deportivos en etapa de formación en un 2% equivalente a 8 eventos (de 2% en el año 2024 y 2025 1 a 10% en el año 2025)

**2023-2027**

**RESULTADO ESTRATÉGICO**

BAJO RENDIMIENTO DE ATLETAS EN  
EVENTOS DE COMPETENCIAS  
INTERNACIONALES



Para el año 2027, incrementar la participación de atletas en eventos deportivos en etapa de especialización en un 10% equivalente a 2 eventos (de 2% en el año 2021 a 10% al año 2025)

## IDENTIFICACIÓN Y FORMULACIÓN DE PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS INSTITUCIONALES PRODUCTOS Y SERVICIOS.

ELEMENTO		DESCRIPCIÓN
¿Qué?		Competencias de Formación de atletas en etapa de especialización.
¿Quién?		Atletas en etapa de especialización.
<b>ESTÁNDAR</b>	<b>ESQUEMA DE ENTREGA</b>	Eventos de Atletas federados y formados en la Etapa de especialización, participando en eventos deportivos a nivel internacional.
	<b>PERSONAL DE ENTREGA</b>	Personal técnico y administrativo de la Federación Nacional de Natación Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala.
	<b>LUGAR</b>	Sede central y las Asociaciones Deportivas Departamentales.

REDACCION DEL PRODUCTO		
¿Quién?	¿Qué?	ESTÁNDAR
Atletas en etapa de especialización.	Formación de atletas en etapa de especialización	<p><b>Esquema de entrega:</b> Eventos de Atletas federados y formados en la etapa de especialización.</p> <p><b>Personal de entrega:</b> Personal técnico y administrativo de la Federación Nacional de Natación Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala.</p> <p><b>Lugar:</b> Sede central y las Asociaciones Deportivas Departamentales.</p>
PRODUCTOS:		SUBPRODUCTOS:
Dirección y Coordinación		Dirección y Coordinación
Atletas Federados en etapa de iniciación beneficiados con eventos.		Atletas Federados en etapa de iniciación beneficiados con eventos.
Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos.		Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos.
Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos.		Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos.

**VINCULACIÓN INSITUCIONAL**

Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Metas de la Política General de Gobierno 2020-2024				RED
		Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta	
Reducción de la pobreza y protección social	Implementar sistemas y medidas de protección social para todos nacionalmente apropiadas, incluidos pisos, y para el año 2030 lograr una cobertura sustancial de los pobres y los vulnerables	Desarrollo Social	Resultados Deportivos	Sumar 17 medallas de oro mínimo en los próximos juegos centroamericanos de 2023	Para el año 2025, incrementar la participación de atletas en eventos deportivos en etapa de especialización en un 10 % equivalente a 2 eventos	Para el 2022 sumar 17 medallas de oro en los próximos juegos centroamericanos

## RESUMEN DE RESULTADOS, INDICADORES Y METAS

## FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADOS, POLO ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO DE GUATEMALA

RESULTADO INSTITUCIONAL				NOMBRE DEL INDICADOR	LINEA BASE *			FÓRMULA DE CÁLCULO	MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar)	
Descripción de Resultado	Nivel de Resultado				Año	Dato absoluto	Dato Relativo %		Dato absoluto	Dato relativo %
	Final	Intermedio	Inmediato							
Para el año 2026, incrementar la participación de atletas en eventos deportivos en etapa de especialización en un 10 % equivalente a 2 eventos.	X			Realizar un proceso de control y evaluación del rendimiento deportivo de los atletas priorizados.	2017	17	100	ATLETAS FEDERADOS EN ETAPA DE ESPECIALIZACIÓN / ATLETAS MATRICULADOS	17	100

FICHA DEL INDICADOR

SPPD-08

**NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADOS, POLO ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO**

<b>Nombre del Indicador</b>	Realizar un proceso de control y evaluación del rendimiento deportivo de los atletas priorizados.	
<b>Categoría del Indicador</b>	De Resultado Institucional	
<b>Meta de la Política General de Gobierno asociada</b>	Implementar sistemas y medidas de protección social para todos nacionalmente apropiadas, incluidos pisos, y para el año 2030 lograr una cobertura sustancial de los pobres y los vulnerables	
<b>Política Pública Asociada</b>	Desarrollo Social	

<b>Descripción del Indicador</b>	Expresa el porcentaje de atletas que se incrementarían en la fase de especialización
<b>Interpretación</b>	Incremento de rendimiento deportivo en atletas en etapa de especialización que participan en
<b>Fórmula de cálculo</b>	ATLETAS FEDERADOS EN ETAPA DE ESPECIALIZACIÓN / ATLETAS MATRICULADOS

<b>Ámbito geográfico</b>	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
	X		X	
<b>Frecuencia de la medición</b>	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
	X	X		X

<b>Tendencia del Indicador</b>					
<b>Años</b>	2023	2024	2025	2026	2027
<b>Valor del indicador (en datos absolutos y relativos )</b>	100%	100%	100%	100%	100%

FICHA DEL INDICADOR

SPPD-o8

<b>Línea Base</b>	
Año	Meta en datos absolutos
2023	17
2024	17
2025	18
2026	18
2027	18

**Medios de Verificación**

Procedencia de los datos	Matrícula Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala. / Plan Anual de Trabajo
Unidad Responsable	Dirección Técnica, Gerencia y Dirección Contable
Metodología de Recopilación	Estadística

**Plan Operativo Multianual**

**Producción asociada al cumplimiento de la meta**

Productos	Indicadores	Subproductos	Indicadores
Listar los productos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyen de manera directa o indirecta al cumplimiento de la meta)	Listar los indicadores que corresponden a los productos identificados	Listar los subproductos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyen de manera directa o indirecta al cumplimiento de la meta)	Listar los indicadores que corresponden a los subproductos identificados
<b>Dirección y Coordinación</b>	Incremento de rendimiento deportivo en atletas en etapa de especialización que participan en eventos	Dirección y Coordinación	Incremento de rendimiento deportivo en atletas en etapa de especialización que participan en eventos
<b>Atletas Federados en etapa de iniciación beneficiados con eventos</b>		Atletas Federados en etapa de iniciación beneficiados con eventos	
<b>Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos</b>		Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos	
<b>Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos</b>		Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos	

Esta parte se podrá llenar cuando se trabaje el POM

## VISIÓN, MISIÓN, VALORES

**SPPD-09**

<i>Nombre de la entidad</i>	<i>Imagen externa</i>	<i>Posicionamiento futuro/ temporalidad</i>	<b>VISIÓN</b>
FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADOS, POLO ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO	Ser una institución deportiva seria y con resultados	Incrementar el rendimiento de nuestros atletas con mayor desarrollo y crecimiento a través de la masificación sistemática.	Ser una institución deportiva que preste los servicios de excelencia y calidad, instituidos en la transparencia e imparcialidad en todos los procesos administrativos y técnicos que se derivan en pro de los intereses y necesidades de los atletas a nivel Nacional e Internacional.

<b>PREGUNTAS GENERADORAS</b>	<b>¿Quiénes somos?</b> <i>Identidad, reconocimiento legal</i>	<b>¿Qué buscamos?</b> <i>Función principal, razón de ser</i>	<b>¿Qué producimos?</b> <i>Principales productos (bienes y servicios) que se generan</i>	<b>MISIÓN</b>
	Somos una entidad deportiva acuática	beneficiar al desarrollo deportivo de atletas a nivel nacional e internacional	Atletas de alto rendimiento y especialización	Ser el ente rector en la organización y reglamentación de las disciplinas de la NATACIÓN, CLAVADOS, POLO ACUÁTICO, NADO SINCRONIZADO y AGUAS ABIERTAS a nivel nacional, coordinando, fomentando y evaluando la masificación y competencia del deporte, promoviendo con ello el amor patrio, las reglas del juego limpio y la convicción de sentirse orgulloso de ser seleccionado nacional,
	<b>¿Por qué lo hacemos?</b>		<b>¿Para qué? / ¿Para quiénes?</b>	
	Para garantizar una mejor calidad de vida individual y social		Para los atletas y el país	



No.	Valores	Aplicación de los valores	Valores institucionales se aplican también hacia la población objetivo o elegible
1	LIDERAZGO	transmitir confianza en si mismo ser responsable	Lograr el éxito
2	MOTIVACIÓN	Trabajo en equipo	Motivación a nuestros atletas en cada competencia a alcanzar sus metas personales
3	DISCIPLINA	Aplicando metas, objetivos y resultados alcanzables para lograr un mejor trabajo en beneficio tanto de los atletas como de la Federación	Nivel de competitividad y alcance
4	INTUICIÓN	Planificando y trabajando en beneficio de los atletas	Aumentar los nivel de formación integral y técnica de nuestros atletas
5	COMPROMISO	Somos una institución Deportiva comprometida con el desarrollo Nacional e internacional de la natación y sus ramas	Autoconfianza
6	TRABAJO EN EQUIPO	Proteger las habilidades y actividades de nuestros atletas y afiliados	Deportistas ejemplares con espíritu de excelencia y colaboración
7	EXIGENCIA	Ciudando la salud, integridad y vida de nuestros atletas y afiliados	Cumplimiento de programas y crecimiento personal
8	OPTIMISMO	Conviviendo con atletas, afiliados y personal con respeto	Superación personal
9	PATRIOTISMO	Inculcar pertencia y orgullo de representar a nuestro país, deporte e institución	Cultura y afecto por pertenecer a una familia mas grande

## FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADOS, POLO ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO



FORTALEZAS		DEBILIDADES	
F1	Estructura organizacional, constituida adecuadamente para responder a las exigencias propias de su Funcionamiento y a la consecución de sus objetivos, visión y misión.	D1	Presupuesto insuficiente para la contratación de personal técnico, altamente calificado para el desarrollo de la Natación.
F2	Presupuesto formulado, autorizado por el Comité Ejecutivo de la Federación de Natación, Aprobado y Financiado por CDAG.	D2	Falta de estrategias de mercadeo de la Natación a nivel nacional (población Objetivo).
F3	Contar con instalaciones deportivas nacionales, para la práctica de la Natación en todas sus categorías y modalidades	D3	Escasa promoción y divulgación del deporte de la Natación.
F4	Contar con dirigentes, personal técnico y administrativo empoderado de la institución y con vocación de servicio	D4	Escasa participación en campamentos de preparación, así como participación en competencias internacionales.
F5	Fomento de principios y valores, como pilar fundamental en el desarrollo de la Natación	D5	Falta de equipo especializado, para desarrollar las habilidades psicomotrices y físicas individuales de los atletas matriculados.
F6	Comunicación constante con el personal técnico, administrativo y de servicio, en pro del desarrollo y consecución de los objetivos y metas institucionales	D6	
F7	Apoyo de programas de CDAG y COG	D7	
F8	Convenios interinstitucionales	D8	

OPORTUNIDADES		ESTRATEGIAS FO		ESTRATEGIAS DO	
O1	Acuerdos de cooperación con federaciones internacionales afines, para participar en campamentos de preparación, así como participación en competencias Internacionales en pro del desarrollo de la Natación a nivel Nacional.	FO1	Creación de campamentos, eventos regionales, inter regionales y nacionales para la evaluación de líneas deportivas.	DO1	Mejoras en la evaluación interna para ocupar primeros lugares en control, manejo y publicación de información, así como los resultados técnicos ante las instituciones jerárquicas del Deporte Federado.
O2	Apoyo financiero de entidades privadas para el desarrollo del deporte de la Natación a nivel Nacional.				
O3	Libertad de programación, ejecución y seguimiento de las acciones del POA, PEI, POM y PAT.	FO2	Captación y búsqueda de nuevas oportunidades de capacitación técnica deportiva y administrativa	DO2	
O4	Capacitaciones técnicas internacionales deportivas				
AMENZAS		ESTRATEGIAS FA		ESTRATEGIAS DA	
A1	Alto costo en eventos Internacionales avalados por FINA, así como para la participación en ellos.	FA1	Mantener a personal clave para la continuidad y afianzamiento de experiencia y aplicación de los conocimientos a largo a los futuro atletas.	DA1	Escogencia de eventos deportivos claves, para el aprovechamiento de los recursos financieros.
A2	Recortes en la asignación económica-presupuestaria.	FA2	Planificación y revisión constante para la eficiencia y eficacia de ejecución de los resultados.	DA2	Cumplimiento de publicación de información pública y acceso a la misma, para transparentar la ejecución de los recursos versus los resultados.
A3	Asignación económica-presupuestaria insuficiente para atender a todas las disciplinas y edades				
A4	Escasa educación superior y conocimiento de idiomas extranjeros para la búsqueda de nuevos contactos, capacitaciones y apoyos	FA6		DA6	

## ANÁLISIS DE ACTORES

SPPD-11

INSTITUCIÓN:

FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADOS, POLO ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO DE GUATEMALA

No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones Principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		Rol	Importancia	Poder	Interés			
1	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	2	1	1	1	tecnico / financieros	Brindar apoyo económico para programas de desarrollo para campeonatos deportivos	Nacional
2	Comité Olímpico Guatemalteco	2	1	1	1	tecnico / financieros	Brindar apoyo económico para atletas de alto rendimiento en campamentos y competencias	Nacional
3	Fédération Internationale de Natation (FINA)	2	1	1	1	tecnico / financieros	Institución Internacional para el desarrollo del atletismo.	Internacional
4	Secretaría de planificación	2	1	1	1	técnicos	Brindar la asesoría en los diferentes niveles de planificación	Nacional
5	Ministerio de Finanzas Públicas	2	1	1	1	técnicos	Fortalecimiento de crecimiento económico nacional.	Nacional
6	Contraloría General de Cuentas	2	0	1	-1	técnicos	Acción Fiscalizadora	Nacional

(1) Rol que desempeñan:		(2) Importancia de las relaciones predominantes		(3) Jerarquización del poder		(4) Interés que posea el actor	
Facilitador	2	A favor	1	Alto	1	Alto interés	1
Aliado	1	Indeciso/indiferente	0	Medio	0	Bajo Interés	-1
Oponente	-1	En contra	-1	Bajo	-1		
Neutro	0						



**SPPD-12**

PRODUCTO / SUBPRODUCTO		UNIDAD DE MEDIDA	META POR AÑO										
			2023		2024		2025		2026		2027		
			Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	
Producto 1:													
Dirección y Coordinación	Dirección y Coordinación	Documentos	12	Q 1.875.226,00	12	Q 1.875.226,00	12	Q 1.875.226,00	12	Q 1.875.226,00	12	Q 1.875.226,00	
Producto 2:													
Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados	Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con eventos	Personas	2642	Q 957.022,82	2572	Q 957.022,82	2829	Q 957.022,82	3100	Q 957.022,82	3410	Q 957.022,82	
Producto 3:													
Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos	Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos	Evento	38	Q 4.455.954,13	38	Q 4.455.954,13	38	Q 4.455.954,13	38	Q 4.455.954,13	38	Q 4.455.954,13	
Producto 4:													
Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos	Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos	Evento	3	Q 1.520.568,74	3	Q 1.520.568,74	3	Q 1.520.568,74	3	Q 1.520.568,74	3	Q 1.520.568,74	
<b>TOTAL</b>				Q 8.808.771,69		Q 8.808.771,69		Q 8.808.771,69		Q 8.808.771,69		Q 8.808.771,69	

# FICHA DE SEGUIMIENTO MULTIANUAL

SPPD-13

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN:

FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADOS, POLO ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO DE GUATEMALA

## SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DEL RESULTADO

RESULTADO (ESTRATEGICO Y/O INSTITUCIONAL)	INDICADOR DE RESULTADO (descripción)	FÓRMULA DEL INDICADOR (descripción)	INDICADORES DE RESULTADO																		
			LINEA DE BASE		2023			2024			2025			2026			2027				
			META		META			META			META			META			META				
			AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	
Para el año 2027, incrementar la participación de atletas en eventos deportivos en etapa de especialización en un 10% equivalente a 2 eventos	Realizar un proceso de control y evaluación del rendimiento deportivo de los atletas priorizados.	ATLETAS FEDERADOS EN ETAPA DE ESPECIALIZA CIÓN/ ATLETAS MATRICULAD OS	2022	8	12	12	100	12	12	100	12	12	100	12	12	100	12	12	100	12	
			2022	150	208	2642	71,92	1900	2572	100	2572	2829	100	2829	3100	100	3100	3410	100	3410	
			2022	1	8	38	84,21	32	38	100	38	38	100	38	38	100	38	38	100	38	38
			2022	0	2	3	100	3	3	100	3	3	100	3	3	100	3	3	100	3	3

## SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DE LOS PRODUCTOS

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADORES DE PRODUCTO																		
		INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA	AÑO	LINEA DE BASE		2023			2024			2025			2026			2027		
				META		META			META			META			META			META		
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada
Dirección y Coordinación	Documentos	ejecución / programación	2022	8	12	12	100	12	12	100	12	12	100	12	12	100	12	12	100	12
Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con eventos	personas	ejecución / programación	2022	150	208	2642	71,92	1900	2572	100	2572	2829	100	2829	3100	100	3100	3410	100	3410
Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos	eventos	ejecución / programación	2022	1	8	38	84,21	32	38	100	38	38	100	38	38	100	38	38	100	38
Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos	eventos	ejecución / programación	2022	0	2	3	100	3	3	100	3	3	100	3	3	100	3	3	100	3





PRODUCTO / SUBPRODUCTO		2023							
		Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3		Total anual	
		Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
Producto 1:			Q 625.075,33		Q 625.075,33		Q 625.075,33		Q 1.875.226,00
<b>Dirección y Coordinación</b>	Dirección y Coordinación	4	Q 625.075,33	4	Q 625.075,33	4	Q 625.075,33	12	Q 1.875.226,00
Producto 2:			Q 317.643,16		Q 317.643,16		Q 321.736,50		Q 957.022,82
<b>Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con eventos</b>	Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con eventos	880	Q 317.643,16	881	Q 317.643,16	881	Q 321.736,50	2642	Q 957.022,82
Producto 3:			Q 1.407.143,41		Q 1.407.143,41		Q 1.641.667,31		Q 4.455.954,13
<b>Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos</b>	Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos	12	Q 1.407.143,41	12	Q 1.407.143,41	14	Q 1.641.667,31	38	Q 4.455.954,13
Producto 4:			Q -		Q 1.013.712,49		Q 506.856,25		Q 1.520.568,74
<b>Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos</b>	Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos	0	Q -	2	Q 1.013.712,49	1	Q 506.856,25	3	Q 1.520.568,74
<b>TOTAL</b>			Q 2.349.861,90		Q 3.363.574,40		Q 3.095.335,39		Q 8.808.771,69

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES

SPP-15

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2022												META FISICA Y FINANCIERA				
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic					
11	0	0	1	0	0	Dirección y Coordinaciónn	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12				
							Meta financiera	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 1.875.225,90			
						Dirección y Coordinación	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
							Meta financiera	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 156.268,83	Q 1.875.225,90		
11	0	0	2	0	Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con eventos	personas	Meta física	194	194	194	194	194	194	194	196	196	196	198	2338,00					
						Meta financiera	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 957.022,82					
					Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con eventos	personas	Meta física	194	194	194	194	194	194	194	194	194	196	196	196	198	2338,00			
						Meta financiera	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 79.751,90	Q 957.022,82				
11	0	0	3	0	Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos	eventos	Meta física	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	38,00					
						Meta financiera	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 4.455.954,13					
					Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos	eventos	Meta física	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	38,00			
						Meta financiera	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 371.329,51	Q 4.455.954,13				
11	0	0	4	0	Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos	eventos	Meta física						1		1			1	3,00					
						Meta financiera							Q 506.856,25		Q 506.856,25			Q 506.856,25		Q 1.520.568,74				
					Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos	eventos	Meta física								1		1				1	3,00		
						Meta financiera								Q 506.856,25		Q 506.856,25			Q 506.856,25		Q 1.520.568,74			
<b>TOTAL INSTITUCIONAL</b>																		Q 8.808.771,59						

**PROGRAMACIÓN DE INSUMOS DE LAS ACCIONES**

SPPD-15

INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	RENLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE			Responsable
								Cuatr. 1	Cuatr..2	Cuatr. 3	
								4	4	4	Dep. Técnico
								Q 625.075,30	Q 625.075,30	Q 625.075,30	Dep. Financiero
Todos los necesarios		unidad	Todos los necesarios		22 y 31	Variados	1.875.225,90	4	4	4	Dep. Técnico
								Q 625.075,30	Q 625.075,30	Q 625.075,30	Dep. Financiero
								880	881	881	Dep. Técnico
								Q 317.643,16	Q 317.643,16	Q 321.736,50	Dep. Financiero
Todos los necesarios		unidad	Todos los necesarios		22 y 31	Variados	957.022,82	776	776	786	Dep. Técnico
								Q 317.643,16	Q 317.643,16	Q 321.736,50	Dep. Financiero
								12	12	14	Dep. Técnico
								Q 1.407.143,41	Q 1.407.143,41	Q 1.641.667,31	Dep. Financiero
Todos los necesarios		unidad	Todos los necesarios		22 y 31	Variados	4.455.954,13	12	12	14	Dep. Técnico
								Q 1.407.143,41	Q 1.407.143,41	Q 1.641.667,31	Dep. Financiero
								0	2	1	Dep. Técnico
								Q -	Q 1.013.712,49	Q 506.856,25	Dep. Financiero
Todos los necesarios		unidad	Todos los necesarios		22 y 31	Variados	1.520.568,74	0	2	1	Dep. Técnico
								Q -	Q 1.013.712,49	Q 506.856,25	Dep. Financiero
								1.688	1.693	1.705	

# RUTA DE TRABAJO

ANEXO SPPD-01

## FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADOS, POLO ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO DE GUATEMALA

No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	AÑO												RESPONSABLE	RECURSOS NECESARIOS
		ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE		
1	GESTION DE LA ADMINISTRACIÓN Y CUMPLIMIENTO LEGAL													Gerencia	Según programación
2	ACTIVIDADES GENERALES PRESUPUESTADAS													Contabilidad	Según programación
3	DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO													Gerencia	Según programación
4	ACTIVIDADES DE FORTALECIMIENTO AL DEPORTE FEREDADO													Alta Dirigencia	Según programación
5	PROGRAMA DE APOYO A DEPORTISTAS PRIORIZADOS													Dirección Técnica	Según programación
6	ACTIVIDAD FISICA Y DEPORTE PARA PERSONAS CON DISCAPACIDAD													Dirección Técnica	Según programación
7	SISTEMA COMPETITIVO NACIONAL													Dirección Técnica	Según programación
8	JUEGOS DEPORTIVOS NACIONALES													Dirección Técnica	Según programación
9	CONTROL, EVALUACION Y ANALISIS DE PROCESOS DEPORTIVOS													Dirección Técnica	Según programación
10	CAMPAMENTOS DE PREPARACION													Dirección Técnica	Según programación
11	COMPETENCIAS INTERNACIONALES													Dirección Técnica	Según programación

## CLASIFICADORES TEMÁTICOS

ANEXO SPPD-02

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADOS, POLO ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO DE GUATEMALA

NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMATICO	PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL CLASIFICADOR TEMÁTICO	Metas al 2023	
		Fisica	Financiera
Dirección y Coordinación	Subproducto 1 Dirección y Coordinación	X	X
Promocion y desarrollo del deporte a nivel Nacional- eventos nacionales	Subproducto 1 Promocion del deporte eventos nacionales	X	X
Atencion y desarrollo programas Tecnicos-Formacion deportiva	Subproducto 1 Atencion y desarrollo programas Tecnicos-Formacion deportiva	X	X
Especilizacion Deportiva y Alto Rendimiento	Subproducto 1 Especilizacion Deportiva y Alto Rendimiento	X	X
Promocion y Desarrollo del Deporte Eventos Internacionales	Subproducto 1 Promocion y Desarrollo del Deporte Eventos Internacionales	X	X
Promocion y Desarrollo del Deporte a nivel Nacional Entrenadores	Subproducto 1 Promocion y desarrollo Entrenadores	X	X
Promocion y desarrollo del deporte a nivel nacional Gestion Tecnica	Subproducto 1 Promoción y desarrollo-Gestión Técnica	X	X
Promoción y desarrollo del deporte a nivel nacional- Implementos	Subproducto 1 Promoción y desarrollo-Implementos	X	X

## Criterios para la metodología de identificación y priorización de problemas

La priorización se realiza valorando la importancia de cada problema. La importancia del problema se realiza aplicando una metodología basada en *evaluar los criterios de Relevancia, Apoyo y Capacidad*, y en introducir factores de ponderación de acuerdo a la importancia relativa de cada criterio.

Los criterios considerados para la valoración de la importancia son:

- a) Relevancia
- b) Apoyo
- c) Capacidad

El cálculo del valor de importancia de cada problema, se realiza utilizando la ecuación:

$$\text{Imp} = \text{PR} \times \text{R} + \text{PA} \times \text{A} + \text{PC} \times \text{C}$$

Dónde: Imp= Valor calculado de la importancia del problema.

R	=	Valor del criterio de Relevancia
PR	=	Peso del criterio de Relevancia
A	=	Valor del criterio de Apoyo
PA	=	Peso del criterio de Apoyo
C	=	Valor del criterio de Capacidad
PC	=	Peso del criterio de Capacidad

Se debe cumplir que:

$$\text{PR} + \text{PA} + \text{PC} = 1$$

Se han definido los siguientes valores para los pesos o factores de ponderación:

Peso del criterio de Relevancia	=	PR	=	0.60
Peso del criterio de Apoyo	=	PA	=	0.20
Peso del criterio de Capacidad	=	PC	=	0.20

La valoración de las características de cada interacción, se realiza en un rango de 1 a 10, pero solo evaluando con los siguientes valores y en consideración con los criterios expuestos en la tabla siguiente:

Características de la importancia del problema	Ponderación de Acuerdo a la Característica				
	1.0	2.5	5.0	7.5	10.0
Relevancia	Irrelevante	Poco relevante	Medianamente relevante	Relevante	Muy relevante
Apoyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo
Capacidad	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente

Se deduce que el valor de la **importancia** de un problema, fluctúa entre un máximo de 10 y un mínimo de 1. Se considera a un problema que ha recibido la calificación de 10, como un problema de total trascendencia. **Los valores de importancia que sean similares al valor de 1**, denotan poca trascendencia.

La categorización de las problemáticas identificadas y evaluadas, se realizan con base al valor de la importancia determinada en el proceso, estableciendo tres categorías:

- \* **Alto: resultados mayores a 6.50**
- \* **Medio: resultados de mayor a 3.00 hasta 6.49**
- \* **Bajo: resultados ponderados hasta 2.59**